

# Toimintasuunnitelma

*vuodelle 2017*



**LÄÄKÄRIN SOSIAALINEN VASTUU**  
PHYSICIANS FOR SOCIAL RESPONSIBILITY

## Sisällysluettelo

<b>1. YLEISTÄ</b> .....	<b>3</b>
<b>2. RAUHANTYÖ</b> .....	<b>4</b>
2.1 Rauhantyyön strategiset tavoitteet vuodelle 2017.....	4
2.2 Jaoston työskentely vuonna 2017.....	4
<b>3. TERVEYSPOLITIikka</b> .....	<b>4</b>
3.1 Terveyspolitiikan strategiset tavoitteet vuodelle 2017.....	4
3.2 Jaoston työskentely vuonna 2017.....	5
3.3 Global Clinic: paperittomien siirtolaisten terveyspalvelut.....	5
<b>4. KEHITYSYHTEISTYÖ</b> .....	<b>6</b>
4.1 Kehitysyhteistyön strategiset tavoitteet vuodelle 2017.....	7
4.2 Kehitysyhteistyöhankkeet vuonna 2017.....	7
4.2.1 Nepalil mielenterveysohanke.....	7
4.2.2 Sukupuolittuneen väkivallan ehkäisy intiassa.....	7
4.2.3. Nepalil vammaishanke.....	8
4.2.4 Somalial tuberkuloosihanke.....	8
4.2.5 Nigerian pienasehanke.....	9
4.3 Hankevalmistelu.....	9
4.4 Viestiminen kehitysyhteistyökysymyksistä.....	9
<b>5. TIEDOTUS JA VIESTINTÄ</b> .....	<b>9</b>
5.1 Tiedotuksen ja viestinnän strategiset tavoitteet 2017.....	9
5.2 LSV-tiedote.....	10
5.3 Ulkoinen viestintä ja mediatyö.....	10
<b>6. JÄSENTOIMINTA</b> .....	<b>10</b>
6.1 Jäsentoiminnan strategiset tavoitteet vuodelle 2017.....	10
6.2 Jäsenmaksut 2017.....	10
<b>7. TALOUS</b> .....	<b>10</b>
7.1 Talouden strategiset tavoitteet vuodelle 2017.....	10
7.2 Vuoden 2017 talousnäkömät.....	11
7.3 Taloushallinto.....	12
7.4 Varainhankinta.....	12
<b>8. JÄRJESTÖHALLINTO</b> .....	<b>12</b>
8.1 Järjestöhallinnon strategiset tavoitteet vuodelle 2017.....	12
8.2 Sääntömääräiset yhdistyskokoukset.....	13
8.3 Hallitus.....	13
8.4 Työvaliokunta.....	13
8.5 Jaostot.....	13
8.6 Toimisto.....	13
<b>9. MUU TOIMINTA</b> .....	<b>14</b>
9.1 PSR Consulting Oy.....	14
<b>10. LIITTEET</b> .....	<b>14</b>
Liite 1: Hankevastaavat vuonna 2017.....	14
Liite 2: PSR Consulting Oy:n hallitus 2015 - 2016.....	14
Liite 3: Tärkeitä tapahtumia 2017.....	14

## 1. YLEISTÄ

Vuonna 2017 LSV jatkaa toimintaansa strategiansa mukaisesti. Strategiassa vuosille 2015–2017 linjattiin, että vuonna 2017 LSV on ”näkyvä, arvopohjainen vaikuttaja ja viestijä rauhantoimijana ja terveystalitiikan sekä kehitysyhteistyön tekijänä ja asiantuntijana.” Strategiassa linjattiin myös, että

- LSV on terveystalitiikan asiantuntijajärjestö sekä kestävän ja oikeudenmukaisen terveydenhuollon puolestapuhuja.
- LSV on aktiivinen rauhantoimija ja ydinaseiden humanitaaristen vaikutusten esiintuoja.
- LSV on luotettu ja asiantunteva kehitysyhteistyön toimija tehden laadukasta hanketyötä terveyden ja terveydenhuollon edistämiseksi kehitysmaissa.
- LSV on näkyvä arvopohjainen vaikuttaja ja viestijä, joka osallistuu yhteiskunnalliseen keskusteluun ja vaikuttamistyöhön kotimaassa ja kansainvälisesti terveyden, rauhan ja kehitysyhteistyön kysymyksissä.
- LSV on tunnettu ja jäsenmäärältään kasvava järjestö, jonka jäsenyys on haluttua ja palkitsevaa ja jonka jäsenoiminnan muodot kehittyvät ja monipuolistuvat.
- LSV on vastuullinen ja hyvän hallintotavan mukainen toimija ja hyvä työ- ja vapaaehtoistyöpaikka.

Vuoden 2015 voimakkaat kehitysyhteistyöleikkaukset heijastuvat LSV:n toimintaan edelleen.

Vuodelle 2017 LSV on hakenut rahoitusta kolmeen kehitysyhteistyöhankkeeseen sekä yhteen taiteen kehitysyhteistyön hankkeeseen meneillään olevan Nepalil mielenterveyshankkeen lisäksi. Tämän ohella LSV tarkastelee mahdollisuuksia hakea rahaa mm. EU:n instrumenteilta sekä yksityisiltä säätiöiltä. Lisäksi LSV on hakenut VGK-hankerahaa yhteistyössä Väestöliiton kanssa.

Terveystalitiikassa LSV jatkaa sote-uudistukseen liittyvää vaikuttamistyötä yhteistyössä muiden järjestöjen kanssa. Lisäksi tarkastelemme muita yhteistyömahdollisuuksia strategiamme mukaisesti.

## 2. RAUHANTYÖ

### 2.1 Rauhantyön strategiset tavoitteet vuodelle 2017

Rauhantyössä pääpaino on edelleen ydinaseiden vastaisessa työssä. Tässä toimitaan kansainvälisesti IPPNW:ssä (International Physicians for the Prevention of Nuclear War) sekä ICAN (International Campaign to Abolish Nuclear Weapons). Suomessa toiminta kanavoituu pitkälti Suomen ICAN-verkoston kautta.

IPPNW:n maailmankongressi pidetään syyskuussa 2017 Yorkissa. Tavoitteena on usean lääkärin ja opiskelijan osallistuminen Suomesta. IPPNW:n Euroopan ja Venäjän/CIS-maiden ja Venäjän Pugwashin kesken järjestetään seminaari Common security Moskovassa keväällä 2017, jonne pyritään lähettämään 2–3 suomalaista.

Selvitetään mahdollisuuksia järjestää erillinen LSV:n ja Venäjän IPPNW:n tapaaminen loppukeväästä tai alkusyksystä Moskovassa.

### 2.2 Jaoston työskentely vuonna 2017

Suomessa jatketaan tiiviisti Ulkoministeriön ja erityisesti asevalvontayksikön painostamista, jotta Suomi ottaisi YK:ssa selkeän kannan ydinaseet kieltävän sopimuksen puolesta.

ICAN verkoston kautta järjestetään säännöllisesti NuclearCafé -iltoja, joissa keskustellaan ajankohtaisista ydinaseisiin liittyvistä kysymyksistä.

Muiden sodan ja rauhan kysymysten osalta jatketaan maailman tilanteen seuraamista, tiedotetaan siitä tiedotteessa ja sosiaalisessa mediassa ja tehdään tarvittaessa kannanottoja.

Vihapuheen vahingollisuutta pidetään jatkuvasti esillä ja kirjoitetaan aiheesta säännöllisesti.

Aseistakieltäytyjäliiton kanssa ollaan mukana eroa armeijasta -kampanjassa.

## 3. TERVEYSPOLITIikka

### 3.1 Terveyspolitiikan strategiset tavoitteet vuodelle 2017

Terveyspolitiikassa LSV toimii edelleen kestävän, oikeudenmukaisen ja tasa-arvoisen terveydenhuollon puolestapuhujana.

Toiminnan painopisteitä ovat tavoitteidemme mukainen vaikuttaminen meneillään olevaan SOTE-uudistukseen ja välttämättömien terveyspalveluiden tarjoamiseen kasvavalle paperittomien tai muuten tällä hetkellä palvelujen ulkopuolelle jäävien henkilöiden joukolla.

Lääkepolitiikassa huomioimme medikalisaation, lääketeollisuuden piilovaikutuksen (kotimaiset ja kansainväliset hoitosuositukset) ja kansainvälisten kauppasopimusten (mm. TTIP) tuomat haasteet.

Korostamme edelleen terveydenhuollon toimijoiden ja lääketeollisuuden välisen suhteen avoimuutta ja kriittistä arviointia.

Myös ympäristöön ja terveyteen liittyvä toiminta asettuu osaksi terveystieteiden ja terveyspolitiikkajaostoa.

### 3.2 Jaoston työskentely vuonna 2017

Jaoksella on postituslista (politiikkajaos@lsv.fi). Jaos tuottaa ja levittää terveys- ja lääkepolitiikkaan liittyvää informaatiota politiikka -postituslistan, LSV- tiedotteen, yhdistyksen nettisivujen ja Facebookin kautta. Postituslistan laajuutta pyritään kasvattamaan tarjoamalla aktiivisesti jäsenistölle mahdollisuutta liittyä listalle. Jaos kokoontuu tarpeen mukaan keskustelemaan toiminnasta ja siihen liittyvistä terveystieteiden ja terveyspolitiikkajaoston teemoista.

Vuodelle 2017 suunnitellaan yhdessä muiden terveysalan järjestöjen kanssa tilaisuuksia liittyen muun muassa vanhuspalvelujen tilaan sekä valinnanvapauden vaikutuksiin tulevassa SOTE-uudistuksessa. SOTE-uudistukseen liittyviä kysymyksiä pidetään esillä myös LSV-tiedotteessa ja nettisivuillamme muun muassa kolumnein ja mielipidekirjoituksin. Myös päivälehtien keskustelupalstoille pyritään kirjoittamaan aiheista.

HAI on terveystieteiden ja terveyspolitiikan kansainvälinen verkosto, jonka erityisalueena on lääkepolitiikka (<http://haieurope.org/>). LSV osallistuu verkoston (HAI-Europe ja HAI-Global) toimintaan. Toiminta sisältää muun muassa informaation jakamista ja osallistumista verkoston kannanottojen muodostamiseen.

Vuonna 2015 uudistettiin lääketieteen opiskelijoille suunnattu kaupallisen markkinoinnin ongelmia valottava esite. Tätä voidaan jatkossakin hyödyntää opiskelijoita lähestyttäessä.

### 3.3 Global Clinic: paperittomien siirtolaisten terveyspalvelut

LSV jatkaa työtään Suomessa oleskelevien ns. paperittomien henkilöiden terveydenhuollon parantamiseksi. Työtä tehdään osallistumalla paperittomille suunnattujen terveyspalveluiden järjestämiseen Helsingin Global Clinic -klinikalla sekä vaikuttamalla paperittomien terveydenhuoltoon koskevaan yhteiskunnalliseen päätöksentekoon. Lisäksi koulutetaan terveydenhuollon ammattilaisia kohtaamaan paperittomia potilaita.

Vuonna 2017 paperittomien terveydenhuollon parantamiseen tähtäävä toiminta on ensimmäistä kertaa LSV ry:n hallinnoima hanke. Tavoitteena on, että Global Clinicin toimintaa ja vaikuttamistyötä koordinoisi jatkossa täysiaikainen palkattu työntekijä; hankkeen ja erityisesti vaikuttamistyön laajuuden ratkaisee rahoitus, jonka

toteutuminen selviää loppuvuonna 2016. Koordinaattorin työnkuva ja ohjaus on alustavasti suunniteltu ja ensimmäisen toimintavuoden tavoitteet määritelty.

LSV ry on edustettuna Paperittomat-hankkeen ohjausryhmässä ja hankkeen oheen perustetussa terveystyöryhmässä, joihin on koottu yhteen suomalaisten paperittomien parissa työskentelevät järjestöt sekä terveydenhuoltoalan ammattiliitot. Työryhmä seuraa paperittomien terveydenhuollon toteutumista Suomessa ja koordinoi laajemmin vaikuttamistyötä sekä ammattilaisille suunnattua tiedotusta. Vuonna 2017 tullaan vaikuttamaan kunnallispolitiikassa (erityisesti Espoon ja Tampereen valtuustoaloitteet paperittomien äitien ja lasten hoitamisesta) ja pohjustamaan mahdollista uutta lakialoitetta esimerkiksi tapaamalla uudelleen toimikautensa v. 2017 aloittavaa sosiaali- ja terveysministeriä. Lisäksi toteutetaan Lääkäriliiton, TeHyn ja Kätilöliiton kanssa luentoihin ja ammattijulkaisuihin perustuva tiedotuskampanja terveydenhuollon ammattilaisille, sillä ammattilaisten koulutus on käytännössä havaittu tehokkaaksi tavaksi parantaa paperittomien hoitoon pääsyä. Julkisen sektorin kanssa tehtyjen paikallisten sopimusten (esim. tuberkuloosipotilaan, raskaana olevan potilaan, lapsipotilaan hoitoketjut) toteutumista seurataan ja selvitetään mahdollisuudet uusien hoitoketjujen sopimiseksi, mikäli tarvetta ilmenee.

Paperittomien määrän odotetaan kasvavan vuoden 2017 aikana. Vaikka hankkeen tärkeimpänä tavoitteena on saada paperittomien hoito toteutumaan julkisella sektorilla aiempaa paremmin, myös Global Clinicin potilasmäärän merkittävään lisääntymiseen varaudutaan. Tämä toteutetaan sujuvoittamalla toimintaa ja selkiyttämällä eri ammattiryhmien ja vastuuhenkilöiden välistä työnjakoa, rekrytoimalla lisää vapaaehtoisia (Lääkäripäivät, vastaavat hoitoalan tilaisuudet, sosiaalinen media), pyrkimällä vakaaseen rahoitukseen ja palkatun koordinaattorin vakinaistamiseen lähivuosiksi, ja etsimällä uusia rahoituskanavia. Tavoitteiden toteutumista tarkastellaan vuosineljänneksittäin pidettävissä klinikkakokouksissa. Lisäksi selvitetään mahdollisuudet uusien toimitilojen saamiseen, sillä nykyiset eivät ole sijainnin, toiminnan ja tavoitettavuuden kannalta optimaaliset.

LSV seuraa myös paperittomien klinikoiden tilannetta muualla Suomessa (Tampere, Turku, Joensuu, Oulu) ja jatkaa yhteistyötä pohjoismaisten klinikoiden kanssa vuosittaisessa yhteistapaamisessa, joka 2017 järjestetään Kööpenhaminassa.

## 4. KEHITYSYHTEISTYÖ

Vuonna 2017 LSV jatkaa kehitysyhteistyön tekemistä perusterveydenhuollon kehittämisen alalla, seuraten tiiviisti myös Suomen kehitysyhteistyön periaatteita ja suuntaviivoja. Suomalaisten lääkärien vapaaehtoistyö ja osaaminen, tyttöjen ja naisten asema, kestävien perusterveydenhuollon mallien rakentaminen, hauraat valtiot sekä kestävä kehitys tavoitteet ovat fokuksessa LSV:n suunnitellessa ja toteuttaessa hankkeita.

## 4.1 Kehitysyhteistyön strategiset tavoitteet vuodelle 2017

LSV jatkaa työtään pysyäkseen luotettuna ja asiantuntevana kehitysyhteistyön toimijana, joka tekee laadukasta hanketyötä terveyden ja terveydenhuollon edistämiseksi kehitysmaissa.

Tavoitteena on myös kehittää uudenlaisia yhteistyökumppanuuksia UM:n hankerahoituksen vähentyessä sekä lisätä ja kehittää hankeviestintää keskittyen hankkeiden tuloksiin ja kestävyteen. Yhteistyökumppanuuksia pyritään rakentamaan mm. eläinlääkärien kehitysyhteistyöjärjestö SEK:n sekä Suomeen rantautuvan Lääkärit ilman rajoja -järjestön kanssa. Yhteinen viestintä- ja globaalikasvatushanke Väestöliiton kanssa toteutetaan jo vuonna 2017.

## 4.2 Kehitysyhteistyöhankkeet vuonna 2017

### 4.2.1 Nepaliläisen mielenterveyshanke

Nepaliläisen mielenterveyshankkeen toisen kolmivuotiskauden viimeisen vuoden aktiviteetteihin kuuluu kertaustyyppisen 2–3 päivän koulutuksen pitäminen 40 terveyystyöntekijälle ja 100 terveyssisarelle, 15 kylätason mielenterveystyöpajaa, 10 kouluissa järjestettävää mielenterveystapahtumaa sekä alueellinen ja kansallinen advocacy-tapahtuma. Lisäksi jatkuvat toiminnot, kuten psyykkisen tuen ja neuvonnan antaminen ja radio-ohjelmat jatkuvat vuoden loppuun asti.

Hankkeen tutkimuskomponentin seurantaosuus päättynee syyskuussa, jolloin saadaan alustavia tuloksia hankkeen vaikuttavuudesta. Loppuvuodesta hankkeesta tehdään ulkoinen evaluaatio, ja keskustellaan toimista, joilla sen tuloksia voitaisiin parhaiten levittää hyödyntämään koko Nepaliläisen mielenterveysjärjestelmää. Suomen tiimistä tehdään kaksi monitorointimatkaa Nepaliläisiin.

### 4.2.2 Sukupuolittuneen väkivallan ehkäisy Intiassa

Seksuaalinen väkivalta on Intiassa yleistä, ja epätasa-arvoiset sukupuolinormit ovat merkittävä tekijä ilmiön taustalla. Tutkimusten mukaan seksuaalista väkivaltaa voidaan vähentää vaikuttamalla nuorison asenteisiin ja haitallisiin sukupuolinormeihin.

LSV ja sen pitkäaikainen intialainen kumppanijärjestö MAMTA-HIMC ovat hakeneet Ulkoasiainministeriön hanketukea vuosina 2017–18 toteutettavaan hankkeeseen, joka pyrkii lisäämään naisten ja tyttöjen turvallisuutta ja yhteiskunnallista osallistumista sekä edistämään seksuaali- ja lisääntymisterveyttä 15–24-vuotiaiden nuorten keskuudessa köyhässä Nihal Viharin kaupunginosassa New Delhissä, Intiassa.

Hankkeessa järjestetään 4000 nuorelle 12 vuorovaikutteisen ryhmätapaamisen sarja ja puolen vuoden kuluttua 5 täydentävää tapaamista, joissa käsitellään ystävyys- ja

parisuhteita sekä sukupuolinormeja ja opetetaan kommunikaatio- ja konfliktinratkaisutaitoja. Tapaamisia vetävät koulutetut työntekijät. Erityiset "Youth Information Center" -tilat toimivat ryhmätapaamisten paikkoina ja sisältävät myös tietoa seksuaaliterveydestä ja -oikeuksista kirjojen, julisteiden ja pelien muodossa. 32 nuorta koulutetaan vertaiskasvattajiksi, jotka huolehtivat tilojen toiminnasta ja haavoittuvassa asemassa olevien nuorten tavoittamisesta. Yhteisöön suunnatut tiedotuskampanjat ja tapahtumat lisäävät tietoisuutta seksuaalisesta väkivallasta. Yhteisön jäsenille sekä terveys- ja poliisiviranomaisille järjestetään säännöllisiä yhteistyökokouksia, joiden tarkoitus on parantaa seksuaalisen väkivallan havaitsemista, uhrien tavoittamista ja heille tarjottavien palveluiden kattavuutta ja laatua.

Hankkeessa suoritetaan alku- ja loppukyselystä koostuva vaikuttavuusarvio, jota täydennetään laadullisella tutkimuksella. Hanke on luonteeltaan pilottihanke, ja mikäli interventio havaitaan hyödylliseksi, se pyritään ottamaan laajempaan käyttöön yhteistyössä julkisen sektorin kanssa.

#### **4.2.3. Nepalin vammaishanke**

Jos Ulkoministeriön kehitysyhteistyörahoitus saadaan, käynnistyy vuoden 2017 alussa Nepalissa kaksivuotinen pilottihanke 3–6-vuotiaiden kuulo- ja näkövammaisten lasten koulunkäynnin mahdollistamiseksi yhdessä muiden saman ikäisten lasten kanssa valtion kouluissa. Hankkeessa seulotaan aistihaittoja, järjestetään hoitoa ja kuntoutusta erityislapsille sekä koulutetaan terveydenhuoltohenkilöstöä sekä opettajia ja vanhempia oppilaita. Yhteistyökumppanina on nepalilainen kansalaisjärjestö B.P Eye Foundation, jolla on vahva asema maan vammaisten lasten oikeuksien ajamisessa jo vuodesta 1990.

Vuoden 2017 aikana järjestetään kaksi monitorointimatkaa projektialueelle Suomesta. Projektille pyritään jo vuoden alusta lähtien saamaan hankekummeja ja näin kasvattamaan projektin näkyvyyttä. Lisäksi lääketieteen kandidaatti Ella Yli-Heikkilä tekee projektin pohjalta syventävien opintojensa opinnäytetyön Turun Lääketieteellisessä tiedekunnassa.

#### **4.2.4 Somalian tuberkuloosihanke**

LSV:n tarkoituksena on jatkaa tuberkuloosihanketta myös vuonna 2017, mikäli ulkoasiainministeriö hyväksyy hanketukihakemuksen vuosille 2017–2020. Hankesuunnitelma perustuu osittain aikaisempiin toimintoihin, sisältäen tuberkuloosin diagnosointia ja ns. DOTS-hoidon antamista kahdella klinikalla sekä lääkeherkkyyسمääritysten ja viljelyiden tekemistä. Uutena elementtinä tarkoituksena on keskittyä enemmän yhteistyön kasvattamiseen sekä yksityisten klinikoiden, apteekkien että yhteisöjen kanssa. Ulkoasiainministeriön tuen ohella tarkoituksena on jatkaa toimintaa yhteistyössä Global Fundin kanssa.

Riippuen rahoituspäätöksistä, LSV on suunnitellut toimintamuodon vaihtamista Somaliassa. LSV on operoinut pitkään kansainvälisen järjestön statuksella (INGO),



mutta paikallisen omistajuuden ja kustannustehokkuuden näkökulmasta harkitaan rekisteröitymistä paikalliseksi järjestöksi (LNGO). Tämä todennäköisesti myös keventää työtaakkaa Helsingissä.

#### 4.2.5 Nigerian pienasehanke

Nigerian pienasehanke ei ole saanut UM:n hankerahoitusta, mutta hanke toteutetaan pienimuotoisena Mazda makes things better -palkinnon turvin. Nigerian IPPNW järjestö Society for Nigerian Doctors for the Welfare of Mankind on suunnitellut 10 radio-ohjelman sarjan liittyen pienaseiden vaaroihin ja pienaseväkivallan torjumiseen. Kukin lähetys kestää 45 minuuttia ja lähetetään laajasti Nigeriassa suosittua radiokanavan kautta. Ohjelmat alkavat vuoden 2016 lopulla ja jatkuvat vuonna 2017. Ohjelmien suunnittelussa on ollut mukana myös IPPNW:n pienasekoordinaattori. Ennen ohjelmia kartoitetaan nuorten asenteita aseellista väkivaltaa kohtaan muutamassa oppilaitoksessa, ja kysely uusitaan ohjelmien lähettämisen jälkeen.

#### 4.3 Hankevalmistelu

Ulkoasiainministeriön haku kansalaisjärjestöjen kehitysyhteistyöhön on auki vain joka toinen vuosi, joten vuonna 2017 hankehakukierrosta ei ole lainkaan. Muita rahoitusinstrumentteja, kuten EU-rahaa ja säätiöitä, tarkastellaan koko ajan.

#### 4.4 Viestiminen kehitysyhteistyökysymyksistä

Hankeviestinnässä keskitytään entistä enemmän yhtäältä hankkeiden tuloksiin ja toisaalta tarinallisuuteen. Jokaiselta hankematkalta tulee saada vähintään muutama valokuva ja päivitys sosiaaliseen mediaan. Lisäksi LSV-tiedotteessa kerrotaan hankkeiden tarinoita. Hankkeiden tuloksia ja kertomuksia niitä käytetään myös LSV:n muun viestinnän tukena. Teemapäivät, kuten Maailman tuberkuloosipäivä 24.3., käytetään suunnitelmallisesti hyväksi kehitysviestinnässä.

## 5. TIEDOTUS JA VIESTINTÄ

### 5.1 Tiedotuksen ja viestinnän strategiset tavoitteet 2017

LSV jatkaa tehokasta ja monipuolista viestintää, joka pohjautuu LSV:n viestintäsuunnitelmassa määriteltyyn tavoitteeseen ”Oikeudenmukaiseen maailmaan lääkärin keinoin”. Hankeviestinnän lisäksi pyrimme kirjoittamaan vieraskynätekstejä eri lehtiin, osallistumaan erilaisiin tilaisuuksiin ja työryhmiin, tiedottamaan rauhantyöstä ja ottamaan kantaa terveyspolitiikan kysymyksiin. Lisäksi tarkoitus on lisätä ja terävöittää digitaalista viestintää. Kahdella

hankkeella, Somalia-hankkeella ja Nepal-hankkeella on YouTubessa esittelyvideot. LSV:n nettisivut uusitaan loppuvuodesta 2016 selvittäen mm. mahdollisuutta avata siellä blogeja. Lisäksi uusittujen nettisivujen avulla lisätään some-viestintää ja -kampanjointia.

## 5.2 LSV-tiedote

LSV-tiedote ilmestyy vuonna 2017 vielä 3–4 kertaa paperilla.

## 5.3 Ulkoinen viestintä ja mediatyö

LSV pyrkii mediatyössään ylläpitämään brändiään lääkärijärjestönä, joka tuntee ja tietää lääkäreiden yhteiskuntavastuukysymyksistä laajasti, on luotettu ja asiantunteva terveysalan kehitysyhteistyön toimija ja jolta löytyy asiantuntemusta myös terveyspolitiikan, sodan ja rauhan kysymyksissä sekä paperittomien henkilöiden terveydenhuoltopalvelujen saamisessa. Olemme aktiivisesti yhteydessä mediaan, tarjoamme mielipidekirjoituksia ja osallistumme maltillisesti keskusteluihin sosiaalisessa mediassa. Nostamme myös esiin omasta jäsenkunnasta niitä lääkäreitä, jotka ovat erityisesti ansioituneet rauhantyössä, kehitysyhteistyössä tai muutoin heikompien puolustajina.

# 6. JÄSENTOIMINTA

## 6.1 Jäsentoiminnan strategiset tavoitteet vuodelle 2017

LSV:n tavoitteena on kasvattaa jäsenmäärää nykyisestä noin tuhannesta 1500 lääkäriin vuoden 2017 aikana. Vuonna 2016 lanseerattua jäsenhankintakampanjaa ja sen materiaaleja voidaan käyttää: lisäksi jäseniä hankitaan mm. messuilla ja eri tilaisuuksissa sekä osana Työpäivä maailmalle-kampanjaa.

## 6.2 Jäsenmaksut 2017

LSV:n jäsenmaksut pysyvät ennallaan toimintavuonna 2017 ollen 14 euroa opiskelijajäseniltä ja 48 euroa muilta jäseniltä.

# 7. TALOUS

## 7.1 Talouden strategiset tavoitteet vuodelle 2017

LSV:n tavoite on olla vastuullinen ja hyvän hallintotavan mukainen toimija, joka tunnetaan julkisten varojen, rahoitustuen, lahjoitusten ja jäsenmaksujen

vastuullisena ja luotettavana hallinnoijana. Tavoitteeseen päästäkseen LSV panostaa toiminnassaan avoimuuteen, läpinäkyvyyteen ja vastuullisuuteen.

## 7.2 Vuoden 2017 talousnäkömät

Vuoteen 2017 liittyy merkittävää epävarmuutta myös LSV:n talouteen liittyen. Valtaosa LSV:n vuosittaisista kuluista liittyy itse ja yhdessä hankekumppanien kanssa toteutettaviin kehitysyhteistyöhankkeisiin, joiden suurimpana rahoittajana on toiminut Suomen ulkoasiainministeriö (UM). Hallituksen päättämistä mittavista kehitysyhteistyömäärärahojen leikkauksista johtuen on hyvin vaikeaa ennustaa jatkaako ministeriö LSV:n hankkeiden tukemista vuonna 2017 ja mikäli jatkaa, missä laajuudessa hanketukea tullaan saamaan.

LSV haki meneillään olevalla UM:n hakukierroksella jatkoa Somalian ohjelmalleen, hanketukea kahdelle uudelle kehitysyhteistyöhankkeelle Nepalissa ja Intiassa sekä Taiteen ja kulttuurin kehitysyhteistyötukea uudelle hankkeelle Tansaniassa. Näiden hankkeiden vuosibudjetit muodostavat merkittävän osuuden LSV:n vuoden 2017 kokonaisbudjetista, ja hankkeiden toteutuminen on vahvasti sidoksissa UM:ltä loppuvuodesta 2016 saataviin tukipäätöksiin. LSV on lisäksi hakenut RAY:ltä tukea Global Clinicin toimintaan Suomessa ja Somalian hankkeelle tullaan aiempien vuosien tapaan hakemaan tukea UM:n ohella myös Global Fund to Fight AIDS, Tuberculosis and Malaria- rahastolta. Vuoden 2016 hankkeista LSV:llä jatkuu varmuudella ainoastaan Nepalissa toteutettava Mental Health -hanke, jolle 2017 rahoituspäätös on jo saatu edellisellä hanketuen hakukierroksella.

Koska tietoa hakuprosessien tuloksista ei ollut vielä saatavilla tätä toimintasuunnitelmaa laadittaessa, on talousarviossa lähdetty siitä olettamasta, että kaikille haetuille hankkeille saadaan rahoitus. Tällä olettamalla LSV:n kokonaisbudjetti vuodelle 2017 on 1 245 000 euroa, josta kehitysyhteistyöhankkeiden osuus on 1 020 000 euroa ja Global Clinicin osuus 160 000 euroa. Loppuosa (65 000 euroa) sisältää järjestön itsensä maksettavaksi jääviä hallinto- ym. kuluja. Hanketyön merkittävydestä johtuen iso osa LSV:n henkilöstö-, tiedotus- ja hallintokuluista jyvittyy hanketyön alle.

Kattaakseen UM-hankkeilta edellytettävät omarahoitusosuudet sekä järjestön itsensä maksettavaksi jäävät hallinto- ym. kulut, tulisi varainhankinnan tällä skenaariolla tuottaa yhteensä 132 000 euroa. LSV:n oman varainhankinnan kulmakiviä ovat perinteisesti jäsenmaksutuotot, yksityiset lahjoitukset sekä Työpäivä maailmalle -kampanja. Lisäksi omarahoitusosuuksien ja kulujen kattamiseen on käytetty mm. verkkokaupan myyntituloja sekä säätiöiltä saatuja avustuksia.

Tilikaudella 2017 LSV:n tulee jatkaa toimia rahoituspohjansa laajentamiseksi sekä uusien rahoituskanavien löytämiseksi. Näistä toimista huolimatta toiminnan volyymin ja kustannuksia joudutaan leikkaamaan rajusti, mikäli UM hylkää LSV:n vireillään olevat hanketukihakemukset.

### 7.3 Taloushallinto

Alkavan toimintavuoden aikana jatketaan aktiivisesti taloushallinnon prosessien kehittämistä.

Somalian tuberkuloosihankkeessa siirrytään käyttämään sähköistä kirjanpitojärjestelmää vuoden 2017 alussa. Sähköisen kirjanpitojärjestelmän käyttöönotto vähentää talousprosesseihin sisältyvien manuaalisten työvaiheiden määrää ja helpottaa hankkeen reaaliaikaista talousseuranta.

Suomen päässä kehityksen kohteena tulee olemaan erityisesti budjetinseurantatyökalut. Toimintavuoden aikana päivitetään lisäksi LSV:n sisäiset toimintaohjeet sekä laaditaan nykyistä kattavampi hankintaohjesääntö. Myös kirjanpito toimiston ja oman henkilökunnan välistä työnjakoa sekä kirjanpidosta aiheutuvia kustannuksia on syytä arvioida kriittisesti.

### 7.4 Varainhankinta

LSV:n varainhankinnalla on merkittävä rooli yhdistyksen toiminnan mahdollistajana. Varainhankinnan tuottoja tarvitaan sekä kehitysyhteistyöhankkeiden toteutukseen että järjestön muun toiminnan kulujen kattamiseen. Ulkopuolisen rahoituksen kiristyttyä oman varainhankinnan merkitys korostuu entisestään.

LSV:n varainhankinnan kulmakiviä ovat jäseniltä perityt jäsenmaksut, Työpäivä Maailmalle -kampanja sekä muut yksityishenkilöiltä saadut lahjoitukset. Lisäksi LSV jatkaa kannatustuotteiden ja aineettomien lahjojen myyntiä verkkokaupassa ja tapahtumissa. Myös Kapua-yhteistyötä jatketaan tilikaudella 2017, mikäli uudet kehitysyhteistyöhankkeet toteutuvat.

Vuonna 2017 varainhankinnan tavoitteeksi on asetettu 132 tuhatta euroa. Jäsenmaksuista arvioidaan kertyvän noin 37 tuhatta euroa ja Työpäivä Maailmalle -keräyksellä tavoitellaan 29 tuhatta euroa. Loppuosa tavoitteesta, yhteensä 66 tuhatta euroa, on suunniteltu kerättävän muina yksityisinä lahjoituksina, verkkokaupan tuottoina sekä säätiöiltä haettavina avustuksina.

## 8. JÄRJESTÖHALLINTO

### 8.1 Järjestöhallinnon strategiset tavoitteet vuodelle 2017

LSV pyrkii olemaan vastuullinen ja hyvän hallintotavan mukainen toimija ja hyvä työ- ja vapaaehtoistyöpaikka. Kehitysyhteistyöleikkauksista johtuneet lomautukset ja henkilökunnan supistuminen on aiheuttanut sen, että jäljellä olevien työntekijöiden työmäärä on kasvanut.

LSV pyrkii toiminnassaan avoimuuteen, keskustelemaan ilmapiiriin sekä tukemaan työntekijöitä eri tavoin heidän jaksamisessaan mm. rakentamalla joustavia, elämäntilanteiden mukaan soviteltavia työaikajärjestelyjä sekä pitämällä toimiston henkilökunnalle virkistyspäiviä syksyisin ja keväisin.

## 8.2 Sääntömääräiset yhdistyskokoukset

LSV:llä on kaksi sääntömääräistä kokousta: syyskokous ja kevätkokous. Niistä tiedotetaan koko jäsenistölle sääntöjen määräämässä ajassa. Kokouksien yhteyteen pyritään järjestämään ohjelmaa, koulutuksia ja kiinnostavia kutsuvieraita.

## 8.3 Hallitus

LSV:n hallituksessa on sääntöjen mukaan puheenjohtaja, varapuheenjohtaja, 6-10 varsinaista jäsentä ja kaksi varajäsentä. Vähintään yhden varsinaisen jäsenen on oltava opiskelijajäsen. Lisäksi uudet säännöt määräävät, että hallitukseen valittujen henkilöiden toimikausi on kaksi kalenterivuotta niin, että puolet hallituksen jäsenistä vaihtuu vuosittain. Puheenjohtaja ja varapuheenjohtaja vaihtuvat vuorovuosittain.

Hallitus kokoontuu 8-10 kertaa vuodessa ja keskustelee sekä tekee tarvittaessa päätöksiä kokousten välillä sähköpostitse.

## 8.4 Työvaliokunta

Työvaliokuntaan kuuluu järjestön puheenjohtaja, toiminnanjohtaja henkilöstön edustajana sekä 2 - 3 muuta hallituksen jäsentä. Työvaliokunnan toimintaa ohjaa järjestön hallinto-ohjesääntö. Työvaliokunta käsittelee hallinnollisia asioita ja valmistelee asioita hallituksen käsittelyyn. Työvaliokunta työskentelee pääasiassa sähköisesti, kokoontuen tavallisesti 1 - 2 kertaa vuodessa.

## 8.5 Jaostot

LSV:n toimintaa suunnittelevat ja toteuttavat jaostot. Jaostojen puheenjohtajat ovat yhteyshenkilöitä hallituksen ja jaostojen välillä. Vuonna 2016 aktiivisina jatkavat rauhan-, terveystoiminnan ja kehitysyhteistyön jaostot. Opiskelijatoiminta on integroitu kaikkien jaostojen toimintaan ja ympäristöjaoston toiminta terveystoimintajaoston toimintaan.

## 8.6 Toimisto

Tätä kirjoitettaessa järjestö etsii pienempiä toimitiloja. Laurinmäenkuja 3:n toimistotilat ovat liian suuret LSV:n nykyiselle henkilökunnalle; lisäksi niiden hinta-laatusuhde on epäedullinen sijaintiin nähden. Toimiston voi irtisanoa

maaliskuun loppuun mennessä 2017, jonka jälkeen järjestö muuttaa uusiin toimitiloihin.

## 9. MUU TOIMINTA

### 9.1 PSR Consulting Oy

PSR Consulting Oy on LSV:n omistama yhtiö, joka on aikaisemmin toiminut aktiivisesti kehitysyhteistyön konsulttitehtävissä.

## 10. LIITTEET

### Liite 1: Hankevastaavat vuonna 2017

#### **Nepalin mielenterveyshanke:**

Niina Markkula, hankekoordinaattori

Venla Lehti, hankekoordinaattori

#### **Somalian tuberkuloosihanke:**

Erkki Kumpula, ohjelmapäällikkö

### Liite 2: PSR Consulting Oy:n hallitus 2015 - 2016

Paula Tiittala

Karolina Tuomisto

Piia Heino

### Liite 3: Tärkeitä tapahtumia 2017

- Lääkäripäivät 2017:11. - 13.1. 2016
- Tampereen lääkäripäivät, maaliskuu 2017
- LSV:n 35-vuotisjuhla, syyskuu 2017